«Nous mettons l'entreprise en posture de guet»

DR

Christian Coutenceau, cofondateur de Madie (méthode d'aide à la décision par l'intelligence économique), précise l'intérêt de cette technique pour les PME-PMI.

Pourquoi avez-vous créé Madie?

Christian Coutenceau. Il y a trois ans, nous avons créé un laboratoire de pensée au sein du groupe Technologies avancées, qui réunit six cents membres, tous ex-HEC, pour élaborer une méthode d'aide à la décision par l'intelligence économique (Madie) destinée aux PME-PMI. Ces dernières ont tendance à ne pas voir l'utilité de l'intelligence économique dans leur secteur. Pour les y intéresser, nous avons conçu une approche qui ajoute le pilotage opérationnel aux missions classiques de veille et de protection.

En quoi cette méthode consiste-t-elle?

Ch.C. Nous mettons l'entreprise en posture de guet. Il lui faut apprendre à observer son environnement à partir de son point de gravité, c'est-à-dire sa force, qu'elle aura identifiée au préalable afin de mieux la protéger. Cette analyse doit alimenter la stratégie de l'entreprise. C'est la raison pour laquelle nous recommandons aux dirigeants de piloter eux-mêmes ce projet d'intelligence économique. D'autant qu'ils sont les mieux à même d'avoir une vision et donc une action transversales.

Les PME vous semblent-elles réceptives?

Ch.C. Après avoir testé la méthode au sein du groupe de ressources humaines BPI, nous l'avons mise en ligne avec téléchargement gratuit. Le facteur prix est important pour les PME, elles sont souvent hésitantes à s'engager sur des projets à 50000 ou 100000 euros pour l'intelligence économique. En peu de temps, nous avons comptabilisé plus de quatre cents téléchargements.
Nous avons veillé à ce que seules les sociétés françaises puissent y avoir accès, sachant que la mise en œuvre de Madie nécessite deux mois et demi d'accompagnement. Notre objectif est de créer les emplois qualifiés de demain en mettant les entreprises de l'Hexagone dans une posture d'innovation. C'est une démarche patriotique.

Entretien: M.S.

En savoir +

http://www.madie.fr